

経営評価報告書[組織体制シート(各法人共通)]

(A)-1

令和4年7月1日 現在

1. 組織の概要

団体名		代表者(職・氏名)		所在地
公益財団法人しまね農業振興公社		理事長 島田一嗣 (任期) R3.6.28~R5.6評議員会		松江市黒田町432番地1
設立時期	設立根拠	県所管課	事業年度終了日	適用会計基準
H24.4.1 (S45.8.1)	整備法第44条	農業経営課	R4.3.31	公益法人会計基準 (H20.4.11)
基本財産の状況[千円]※R4.3.31現在		県出資等比率	運用財産の状況[千円] ※R4.3.31現在	
合計額	228,700	0.4%	合計額	8,277
うち県出資等額	1,000		うち取崩しを前提として県が造成補助した財産	—
債務保証の状況[千円]※R4.3.31現在		県出資等との比率		
債務保証の額	17,929	7.8%		
設立目的				
島根県農業の発展に必要な農用地の利用の効率化及び高度化、農業の担い手の確保育成、農業の生産基盤の整備及び農業構造の改善等を図り、もって島根県農業の振興及び農村社会の発展並びに国土の有効利用に寄与することを目的とする。				
主な事業内容				
1. 農業経営の規模の拡大、農用地の集団化及び新たに農業経営を営もうとする者の参入の促進をするための農用地等の貸借、売買等に関する事業並びに農作業の受委託の促進等その他農用地の利用の効率化及び高度化を促進するための事業 2. 本県の畜産振興を図るための飼料基盤及び農業用施設の整備等農業生産基盤の整備に関する事業 3. 新規就農者確保から認定農業者育成までの一貫した担い手支援に関する事業及び農業や就農に係る情報の総合的な提供に関する事業 4. その他この法人の目的を達成するために必要な事業				

注) 設立時期の欄カッコ書きは、公益法人制度改革による移行前の団体設立時期

※特定資産である「強化・拡充基金引当資産」と「農地等取得支援引当資産」については運用財産としていない。

2. 役員等数 ※当年度欄はR4.7.1現在、前年度欄はR3.7.1現在

	常勤			非常勤			計		
	当年度	前年度	増減	当年度	前年度	増減	当年度	前年度	増減
理事	1	1	0	6	6	0	7	7	0
うち県OB職員	0	1	▲1	1	1	0	1	2	▲1
うち県職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
監事	0	0	0	2	2	0	2	2	0
うち県OB職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち県職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小計(役員計)	1	1	0	8	8	0	9	9	0
うち県OB職員	0	1	▲1	1	1	0	1	2	▲1
うち県職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
評議員	0	0	0	7	7	0	7	7	0
うち県OB職員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
うち県職員	0	0	0	2	2	0	2	2	0
合計	1	1	0	15	15	0	16	16	0
R3年度会議開催数	理事会等		4回	評議員会等		1回			

3. 県職員である役員等の内容

	県における所属・職名等	前年度と比較して異動のあった事項及び人数
理事		
監事		
評議員	農業経営課長、農地整備課長	評議員1名減、1名増

経営評価報告書[組織体制シート(各法人共通)]

(A)-2

4. 職員数 ※当年度欄はR4.7.1現在、前年度欄はR3.7.1現在

	人数			県OB:団体での職名 県派遣:団体での職名(県での所属)	前年度と比較して 異動のあった事項
	当年度	前年度	増減		
正規職員	11	11	0		
うち県OB職員	0	0	0		
うち県派遣職員	3	3	0	就農促進課長(農業経営課企画幹) 経営管理支援課長(産地支援課企画員) 経営管理支援課係長(産地支援課主任)	
うち県職員兼務	1	1	0	干拓農地課長(農地整備課企画幹)	
嘱託職員	26	24	2		嘱託職員2名増
うち県OB職員	7	7	0		
臨時職員等	4	3	1		臨時職員1名増
うち県OB職員	0	0	0		
計	41	38	3		

5. 人件費の状況(退職手当を除く)

(1) 役員の報酬等

[円]

支給対象人数	役員報酬等の当団体負担額			福利厚生 ・共済費等	人件費計
	報酬	その他	小計		
①当該団体が報酬等の全部を支給している役員					
2人	6,332,960	66,000	6,398,960	857,381	7,256,341
常勤					
1人	5,117,560	66,000	5,183,560	857,381	6,040,941
(1人当り)	5,117,560	66,000	5,183,560		
非常勤					
1人	1,215,400	0	1,215,400	0	1,215,400
②他団体等が報酬等の一部または全部を負担している役員					
0人	0	0	0	0	0
常勤					
1人					
(1人当り)	-	-	-		
非常勤					
1人			0		0
計(①+②)					
2人	6,332,960	66,000	6,398,960	857,381	7,256,341
常勤					
1人	5,117,560	66,000	5,183,560	857,381	6,040,941
非常勤					
1人	1,215,400	0	1,215,400	0	1,215,400

(2) 正規職員の給与等

[円]

支給対象人数	正規職員の給与等の当団体負担額			福利厚生 ・共済費等	人件費計
	給料	職員手当	賞与		
①当該団体が職員給与等の全部を支給している職員					
7人	22,732,678	3,235,520	8,412,536	5,704,021	40,084,755
(1人当り)	3,247,525	462,217	1,201,791		
②他団体等が職員給与等の一部または全部を負担している職員					
4人		852,559	1,707,208	2,841,149	5,400,916
(1人当り)	0	213,140	426,802	639,942	
計(①+②)					
11人	22,732,678	4,088,079	10,119,744	8,545,170	45,485,671

【人件費の状況に関する記載内容の注意事項】

- ※ 兼務職員の職員給与費について、公社は全く負担していない。
- ※ 5. 人件費の状況(退職手当を除く)の(1)役員の報酬等には、理事長及び専務理事分のみ記載している。
- ※
- ※

経営評価報告書[事業実績シート(各法人共通)]

(B)-1

1. 事業概要

事業名	農地中間管理事業等			
目的及び内容	認定農業者等の担い手に対し、農業経営の規模拡大、農用地の集団化、農用地の利用の効率化及び高度化の促進を図り、もって農業の生産性の向上に資する。			
目標(値)	目標の内容: 経営規模の拡大、優良農地の確保 目標値の説明: 規模縮小農家等からの借入面積及び買入面積、担い手農家等への貸付面積及び売渡面積			
		R1年度	R2年度	R3年度
	目標値	借入れ773.2ha 新規貸付け896.2ha 買入れ12.8ha 売渡し17.7ha (計:1,699.9ha)	借入れ812.4ha 新規貸付け976.1ha 買入れ9.3ha 売渡し8.1ha (計:1,805.9ha)	借入れ827.4ha 新規貸付け1,179.5ha 買入れ7.6ha 売渡し4.3ha (計:2,018.8ha)
実績値	借入れ1,002.3ha 新規貸付け789.7ha 買入れ12.8ha 売渡し17.7ha (計:1,822.5ha)	借入れ912.1ha 新規貸付け1,043.3ha 買入れ8.7ha 売渡し7.7ha (計:1,971.8ha)	借入れ934.9ha 新規貸付け1,064.8ha 買入れ5.4ha 売渡し5.3ha (計:2,010.4ha)	

2. コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)	
コスト	365,333,906	396,288,039	401,091,645	546,737,000	
事業費	297,043,053	325,299,578	326,382,475	471,935,000	
財源内訳	補助金・負担金	65,546,931	77,704,752	79,647,602	93,408,000
	うち県分	65,546,931	77,704,752	79,647,602	93,408,000
	受託料等				
	うち県分				
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入	60	60	12	
	使用料・入場料等				
	借入金	53,106,700	41,915,200	22,945,400	150,000,000
その他(上記以外)	178,389,362	205,679,566	223,789,461	228,527,000	
人件費	68,290,853	70,988,461	74,709,170	74,802,000	
職員別内訳	役員、評議員	4,944,543	3,554,307	3,425,060	5,217,000
	正規職員、その他職員	63,346,310	67,434,154	71,284,110	69,585,000

3. 事業実績に対する評価等

指標に基づく評価	a	(評価の目安)	a: 目標を達成するとともに非常に効果があった b: かなり効果があった c: 効果が十分でなく手法を見直す必要がある d: 効果が出ておらず、事業そのものを見直す必要がある
説明	令和3年度は、農地中間管理事業及び農地売買等事業について、県、市町村、市町村農業公社等と連携を図り、さらに、農業委員、最適化推進委員と農地集積相談員が中心となって事業推進を行った結果、借入れ・新規貸付け・買入れ・売渡し実績は2,010.4haとなり、担い手等への規模拡大により、農用地の集積・集約化を図ることができ、地域の円滑な土地利用に貢献できた。		

経営評価報告書[事業実績シート(各法人共通)]

(B)-2

1. 事業概要

事業名	青年農業者等の確保育成に関する事業			
目的及び内容	新規就農希望者に対し、就農相談から研修実施に関する相談活動や無料職業紹介事業による雇用情報の提供及び経営安定に向けた情報提供活動を行うことにより、新規就農者を確保する。			
目標(値)	目標の内容:新規就農者の確保 目標値の説明:当該年度の就農相談件数			
		R1年度	R2年度	R3年度
	目標値	就農相談件数450件	就農相談件数450件	就農相談件数450件
	実績値	就農相談件数987件	就農相談件数1,192件	就農相談件数1,229件

2. コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)	
コスト	46,247,460	48,491,848	38,668,333	39,139,000	
事業費	16,241,356	14,630,916	12,039,081	11,804,000	
財源内訳	補助金・負担金	11,046,174	9,856,723	8,396,000	8,054,000
	うち県分	11,046,174	9,856,723	7,956,000	8,054,000
	受託料等	2,289,182	2,069,350	1,815,820	1,000,000
	うち県分	2,289,182	2,069,350	1,815,820	1,000,000
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入	911,649	823,557		962,000
	使用料・入場料等				
	借入金				
その他(上記以外)	1,994,351	1,881,286	1,827,261	1,788,000	
人件費	30,006,104	33,860,932	26,629,252	27,335,000	
職員別内訳	役員、評議員	1,671,796	2,967,325	3,105,647	1,222,000
	正規職員、その他職員	28,334,308	30,893,607	23,523,605	26,113,000

3. 事業実績に対する評価等

指標に基づく評価	a	(評価の目安)	a: 目標を達成するとともに非常に効果があった b: かなり効果があった c: 効果が十分でなく手法を見直す必要がある d: 効果が出ておらず、事業そのものを見直す必要がある
説明	令和3年度は、昨年度に引き続きコロナの影響により、県内外で定期的に行っていた本県独自の相談会等は中止となったが、オンライン相談会等への参加、オンライン産地ツアーの開催により、U・Iターン希望者及び新規就農希望者に対して積極的な支援活動を行った結果、就農・就業相談件数は1,229件、うち新規の相談者数は359人となり、本県の担い手対策に貢献できた。		

経営評価報告書[事業実績シート(各法人共通)]

(B)-3

1. 事業概要

事業名	美味しまね認証制度推進事業			
目的及び内容	島根県の「美味しまね認証制度」の新規取得の増大及び美味しまね認証ゴールドへの取り組み拡大を図り、担い手の経営改善を支援するため、審査・監査業務等を実施する。			
目標(値)	目標の内容:「美味しまね認証」取得推進による担い手生産者の経営改善支援 目標値の説明:当該年度の審査・監査件数(箇所数)			
		R1年度	R2年度	R3年度
	目標値		審査・監査件数120件 (// 箇所数200箇所)	審査・監査件数277件 (// 箇所数390箇所)
	実績値		審査・監査件数118件 (// 箇所数203箇所)	審査・監査件数280件 (// 箇所数370箇所)

2. コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)	
コスト		12,184,783	23,584,057	24,000,000	
事業費		4,304,483	5,468,428	6,029,000	
財源内訳	補助金・負担金				
	うち県分				
	受託料等		4,304,483	5,468,428	6,029,000
	うち県分		4,304,483	5,468,428	6,029,000
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入				
	使用料・入場料等				
	借入金				
その他(上記以外)					
人件費		7,880,300	18,115,629	17,971,000	
職員別内訳	役員、評議員				
	正規職員、その他職員		7,880,300	18,115,629	17,971,000

3. 事業実績に対する評価等

指標に基づく評価	a	(評価の目安)	a: 目標を達成するとともに非常に効果があった b: かなり効果があった c: 効果が十分でなく手法を見直す必要がある d: 効果が出ておらず、事業そのものを見直す必要がある
説明	令和3年度は、審査・監査箇所数370箇所となり、県内の担い手生産者の経営改善に大きく貢献することができた。		

経営評価報告書[事業実績シート(各法人共通)]

(B)-4

1. 事業概要

事業名	中海干拓農地保有合理化促進事業			
目的及び内容	認定就農者、担い手農業者及び新規参入者等に対し、干拓農地の有効活用を行う長期の貸付け、農地取得費等の無利子融資及び中海干拓農地のPR活動を実施することにより、中海干拓揖屋・安来地区の農地を売り渡す。			
目標〔値〕	目標の内容: 中海干拓農地の早期売渡し(未売渡農地の解消) 目標値の説明: 売渡農地の面積、長期に貸し付けた農地の面積			
		R1年度	R2年度	R3年度
	目標値	売渡等面積8.8ha (うち長期貸付8.5ha)	売渡等面積2.3ha (うち長期貸付2.3ha)	売渡等面積7.3ha (うち長期貸付7.3ha)
	実績値	売渡等面積8.8ha (うち長期貸付8.5ha)	売渡等面積2.3ha (うち長期貸付2.3ha)	売渡等面積7.3ha (うち長期貸付7.3ha)

2. コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)	
コスト	20,713,914	15,427,032	16,050,797	49,170,000	
事業費	15,044,914	9,614,032	10,237,797	43,357,000	
財源内訳	補助金・負担金	7,765,000	8,521,000	9,295,798	7,207,000
	うち県分	7,765,000	8,521,000	9,295,798	7,207,000
	受託料等				
	うち県分				
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入				
	使用料・入場料等				
	借入金				
その他(上記以外)	7,279,914	1,093,032	941,999	36,150,000	
人件費	5,669,000	5,813,000	5,813,000	5,813,000	
職員別内訳	役員、評議員				
	正規職員、その他職員	5,669,000	5,813,000	5,813,000	5,813,000

3. 事業実績に対する評価等

指標に基づく評価	a	(評価の目安) a: 目標を達成するとともに非常に効果があった b: かなり効果があった c: 効果が十分でなく手法を見直す必要がある d: 効果が出ておらず、事業そのものを見直す必要がある
説明	<p>令和3年度は、昨年度に引き続きコロナの影響もあったが、新規就農希望者及び農外企業等に対して行った売渡支援制度及び長期貸付制度のPR活動の効果もあり、長期貸付面積が7.3haとなり目標を達成することができた。</p> <p>この結果、令和3年度末までに売り渡した総面積は234.9ha、長期貸付面積は36.9haとなった。翌年度以降も引き続き新規就農希望者及び農外企業等に売渡支援制度及び長期貸付制度をPRし、中海干拓農地の早期売渡し及び貸付けに努める。</p>	

経営評価報告書[事業実績シート(各法人共通)]

(B)-5

1. 事業概要

事業名	飼料畑等の農業生産基盤整備事業				
目的及び内容	畜産公共事業を活用して増頭に必要な施設等を整備することにより、畜産農家の経営安定と規模拡大を支援する。				
目標(値)	目標の内容: 畜産農家の経営規模の拡大につながる施設の整備 目標値の説明: 草地造成・整備等の面積、牧場施設整備数				
		R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
	目標値	牛舎補完工事1式 外構舗装工事1式			
実績値	牛舎補完工事1式 外構舗装工事1式				

2. コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)
コスト	10,534,912			
事業費	10,487,434			
財源内訳	補助金・負担金			
	うち県分			
	受託料等	4,968,000		
	うち県分			
	(上記のうち指定管理料)			
	県が造成補助した運用財産の取崩収入			
	資産運用収入			
	使用料・入場料等			
	借入金			
	その他(上記以外)	5,519,434		
人件費	47,478			
職員別内訳	役員、評議員			
	正規職員、その他職員	47,478		

3. 事業実績に対する評価等

指標に基づく評価	(評価の目安)	a: 目標を達成するとともに非常に効果があった b: かなり効果があった c: 効果が十分でなく手法を見直す必要がある d: 効果が出ておらず、事業そのものを見直す必要がある
説明	令和3年度事業実績なし。	

経営評価報告書[事業実績シート(各法人共通)]

(B)-6

1. 事業概要

事業名	法人会計				
目的及び内容					
目標(値)		R1年度	R2年度	R3年度	R4年度
	目標値				
	実績値				

2. コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)	
コスト	2,986,571	3,220,962	2,955,387	2,865,000	
事業費	1,392,139	1,575,771	1,206,757	1,177,000	
財源内訳	補助金・負担金				
	うち県分				
	受託料等				
	うち県分				
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入				438,000
	使用料・入場料等				
	借入金				
その他(上記以外)	1,392,139	1,575,771	1,206,757	739,000	
人件費	1,594,432	1,645,191	1,748,630	1,688,000	
職員別内訳	役員、評議員	920,249	814,526	923,534	859,000
	正規職員、その他職員	674,183	830,665	825,096	829,000

3. 事業実績に対する評価等

指標に基づく評価		(評価の目安)	a: 目標を達成するとともに非常に効果があった b: かなり効果があった c: 効果が十分でなく手法を見直す必要がある d: 効果が出ておらず、事業そのものを見直す必要がある
説明			

経営評価報告書[事業実績総コストシート(各法人共通)]

(C)

コスト等の推移

(単位:円)

区分	R1年度	R2年度	R3年度	R4年度(計画)	
総コスト	445,816,763	475,612,664	482,350,219	661,911,000	
事業費	340,208,896	355,424,780	355,334,538	534,302,000	
財源内訳	補助金・負担金	84,358,105	96,082,475	97,339,400	108,669,000
	うち県分	84,358,105	96,082,475	96,899,400	108,669,000
	受託料等	7,257,182	6,373,833	7,284,248	7,029,000
	うち県分	2,289,182	6,373,833	7,284,248	7,029,000
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入	911,709	823,617	12	1,400,000
	使用料・入場料等				
	借入金	53,106,700	41,915,200	22,945,400	150,000,000
	その他(上記以外)	194,575,200	210,229,655	227,765,478	267,204,000
人件費	105,607,867	120,187,884	127,015,681	127,609,000	
職員別内訳	役員、評議員	7,536,588	7,336,158	7,454,241	7,298,000
	正規職員、その他職員	98,071,279	112,851,726	119,561,440	120,311,000
財源内訳	補助金・負担金	100,716,300	104,873,813	102,710,874	102,720,000
	うち県分	100,716,300	104,873,813	102,258,874	102,720,000
	受託料等	1,871,278	10,104,300	18,296,629	17,971,000
	うち県分	1,871,278	10,104,300	18,296,629	17,971,000
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入	411,103	410,669	771,853	798,000
	使用料・入場料等				
	借入金				
	その他(上記以外)	2,609,186	4,799,102	5,236,325	6,120,000
総コストの財源内訳	補助金・負担金	185,074,405	200,956,288	200,050,274	211,389,000
	うち県分	185,074,405	200,956,288	199,158,274	211,389,000
	受託料等	9,128,460	16,478,133	25,580,877	25,000,000
	うち県分	4,160,460	16,478,133	25,580,877	25,000,000
	(上記のうち指定管理料)				
	県が造成補助した運用財産の取崩収入				
	資産運用収入	1,322,812	1,234,286	771,865	2,198,000
	使用料・入場料等				
借入金	53,106,700	41,915,200	22,945,400	150,000,000	
その他(上記以外)	197,184,386	215,028,757	233,001,803	273,324,000	
総コスト(財源内訳の計)	445,816,763	475,612,664	482,350,219	661,911,000	

経営評価報告書[財務状況シート(各法人共通)]

(D)

1. 貸借対照表に関する項目

科目	コード	R1年度	R2年度	R3年度
I 資産				
流動資産	a	1,602,461,004	1,602,690,209	1,378,700,656
現金・預金	b	409,472,280	414,449,944	210,773,633
その他の流動資産	c	1,192,988,724	1,188,240,265	1,167,927,023
固定資産	d	400,807,215	399,328,657	554,465,650
基本財産	e	228,700,000	228,700,000	228,700,000
基本財産以外の固定資産	f	172,107,215	170,628,657	325,765,650
うち特定資産	g	171,399,874	169,952,973	279,821,623
(固定資産の性質別内訳)				
有形固定資産		357,341	325,684	294,027
無形固定資産				
投資等		400,449,874	399,002,973	554,171,623
資産計	h	2,003,268,219	2,002,018,866	1,933,166,306
II 負債				
流動負債	i	57,004,811	63,316,151	50,831,193
短期借入金	j			
うち県からの短期借入金	k			
その他の流動負債	l	57,004,811	63,316,151	50,831,193
固定負債	m	1,453,447,112	1,456,950,221	1,417,537,935
長期借入金	n	1,406,789,283	1,407,937,483	1,365,536,517
うち県からの長期借入金	o	1,348,525,923	1,345,174,923	1,302,913,923
その他の固定負債	p	46,657,829	49,012,738	52,001,418
負債計	q	1,510,451,923	1,520,266,372	1,468,369,128
III 正味財産・資本				
基本金	r	228,700,000	228,700,000	228,700,000
うち県の出資・出えん分	s	1,000,000	1,000,000	1,000,000
基本金以外の正味財産・資本	t	264,116,296	253,052,494	236,097,178
当期正味財産・資本増減	u	9,241,443	▲ 11,063,802	▲ 16,955,316
準備金・前期繰越等	v	254,874,853	264,116,296	253,052,494
(うち県が造成補助した取崩し型運用財産)	w			
正味財産・資本計	x	492,816,296	481,752,494	464,797,178
負債と正味財産・資本の合計	y	2,003,268,219	2,002,018,866	1,933,166,306

【貸借対照表に関する項目の記載内容の注意事項】

※ 平成24年度から「新公益法人会計基準」(平成20年4月11日 内閣府公益認定等委員会策定)を採用している。

参考: 正味財産の内訳(新公益法人会計適用団体のみ)

科目	コード	R1年度	R2年度	R3年度
正味財産				
指定正味財産	①	243,742,045	239,945,743	235,320,205
うち基本財産への充当額	②	228,700,000	228,700,000	228,700,000
うち特定資産への充当額	③	15,042,045	11,245,743	6,620,205
一般正味財産	④	249,074,251	241,806,751	229,476,973
うち基本財産への充当額	⑤			
うち特定資産への充当額	⑥	109,700,000	109,700,000	221,200,000
正味財産計	⑦	492,816,296	481,752,494	464,797,178

経営評価報告書[財務状況シート]

(D)-2

1-2. 資産に関する項目

(単位:千円)

固定資産	a	554,465
基本財産	b	228,700
有形固定資産	c	
無形固定資産	d	
投資等	e	228,700
基本財産以外の固定資産	f	325,765
有形固定資産	g	294
無形固定資産	h	
投資等	i	325,471

有形固定資産(g)の内容

主な資産	価額(千円)	資産の保有目的
車両運搬具	126	公務先に向かう際の交通手段として財産を利用する。
工具器具備品	168	事務等を行うための金庫等を財産として利用している。

無形固定資産(h)の内容

主な資産	価額(千円)	資産の保有目的

投資等(i)の内容

区分	価額(千円)	資産の保有目的
退職給付引当資産	52,001	財産を取り崩して職員の退職給付金に充当する。
体制強化引当資産	6,620	財産を取り崩して公社の体制強化に充当する。
強化・拡充基金引当資産	109,700	財産の運用益を団体の運営費用に充当する。
農地等取得支援引当資産	111,500	財産を取り崩して農地取得資金貸付金等に充当する。
投資有価証券	45,300	財産の運用益を団体の運営費用に充当する。

経営評価報告書〔財務状況シート(公益法人等)〕

(E)

2. 正味財産増減計算書に関する項目

科目	コード	R1年度	R2年度	R3年度
I 一般正味財産増減の部				
経常増減の部				
経常収益	①	465,489,261	463,218,951	481,337,053
基本財産運用益	ア	995,046	1,064,977	518,702
特定資産運用益	イ	331,931	331,448	253,163
入会金・会費	ウ			
事業収益	エ	270,889,051	238,363,818	248,009,665
補助金収益	オ	186,928,612	204,752,590	200,050,274
うち県からの補助金	カ	186,928,612	200,956,288	199,158,274
受託等収益	キ	4,160,460	16,478,133	25,754,180
うち県からの受託等収益	ク	4,160,460	16,478,133	25,754,180
うち指定管理料	ケ			
負担金収益	コ			
うち県からの負担金収益	サ			
寄付金収益	シ			
雑収益	ス	2,184,161	2,227,985	6,751,069
うちその他の財産の運用による利息等収益	セ	18,815	18,361	123,649
経常費用	②	466,840,616	469,745,435	495,216,012
事業費	ソ	463,818,129	466,495,401	492,257,459
うち自主事業に係る事業費	タ	459,657,669	450,017,268	466,503,279
管理費	チ	3,022,487	3,250,034	2,958,553
(うち人件費)	ツ	105,607,867	120,187,884	127,015,681
評価損益等調整前当期経常増減額(①-②)	③	▲ 1,351,355	▲ 6,526,484	▲ 13,878,959
評価損益等調整額	テ			
当期経常増減額(③+テ)	④	▲ 1,351,355	▲ 6,526,484	▲ 13,878,959
経常外増減の部				
当期経常外増減額	⑤	10,592,798	▲ 741,016	1,549,181
経常外収益	ト	21,017,478	268,484	1,556,295
経常外費用	ナ	10,424,680	1,009,500	7,114
税引前当期一般正味財産増減額(④+⑤)	⑥	9,241,443	▲ 7,267,500	▲ 12,329,778
法人税、住民税及び事業税	ニ			
税引後当期一般正味財産増減額(⑥-ニ)	⑦	9,241,443	▲ 7,267,500	▲ 12,329,778
一般正味財産期首残高	又	239,832,808	249,074,251	241,806,751
一般正味財産期末残高(⑦+又)	⑧	249,074,251	241,806,751	229,476,973
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	ネ		▲ 3,796,302	▲ 4,625,538
指定正味財産期首残高	ノ	243,742,045	243,742,045	239,945,743
指定正味財産期末残高(ネ+ノ)	⑨	243,742,045	239,945,743	235,320,205
III 正味財産期末残高(⑧+⑨)				
	⑩	492,816,296	481,752,494	464,797,178

【備考】

基本財産からの取崩収入	ハ	4,165	4,165	
うち県分	ヒ			
特定資産からの取崩収入	フ	0	0	
うち県分	ヘ			
借入金収入	ホ	45,000,000	45,000,000	45,000,000
うち県分	マ			
その他	ミ			
うち県分	ム			
計(ハ+フ+ホ+ミ)	⑪	45,004,165	45,004,165	45,000,000
収入計(①+ト+⑪)	⑫	531,510,904	508,491,600	527,893,348
職員数〔人〕	メ	34	39	38

経営評価報告書[財務状況シート(公益法人等)]

(G-2)

4. 評価指標に関する項目(公益法人等)

No.	指標名	計算式	内容	R1年度	R2年度	R3年度	
安全性・健全性	1 自己資本比率	正味財産・資本計÷資産計×100%	x/h	総資本にしめる返済義務の無い自己資本の割合から、外郭団体の財務基盤の安定性・健全性をみる。	24.6%	24.1%	24.0%
	2 流動比率	流動資産÷流動負債×100%	a/i	1年以内に返済しなければならない流動負債に対する1年以内に資金化できる流動資産の比率から、外郭団体の支払能力をみる。	2811.1%	2531.3%	2712.3%
	3 固定長期適合率	固定資産÷(固定負債+正味財産・資本計)×100%	d/(m+x)	固定的な資金調達(自己資本+長期負債)に対する固定資産の比率から、外郭団体の固定資産投資の安全性をみる。	20.6%	20.6%	29.5%
	4 借入金依存率	借入金収入÷当期収入合計×100%	ホ/⑫	当期収入額に占める借入金収入の割合から、外郭団体の借入金への依存度をみることに、財務基盤の健全性をみる。	8.5%	8.8%	8.5%
貸借対照表における借入金計÷資産計×100%		(j+n)/h	金利負担のある負債と外郭団体等が調達した全ての資産との比率から、外郭団体等の調達資金の安定性と金利変動に対する経営リスクを見る。	70.2%	70.3%	70.6%	
効率性	5 人件費比率	人件費÷経常費用×100%	ツ/②	当期費用に占める人件費の割合から、外郭団体等の経営の効率性をみる。	22.6%	25.6%	25.6%
	6 管理費比率	管理費÷経常費用×100%	チ/②	当期費用に占める管理費の割合から、外郭団体の経営の効率性をみる。	0.6%	0.7%	0.6%
	7 職員一人あたり事業収益額	事業収益÷職員数	エ/メ	職員一人あたりの事業収益の推移をみることに、外郭団体の効率性をみる。	7,967,325	6,111,893	6,526,570
	8 基本財産運用効率	基本財産運用益÷基本財産×100%	ア/e	資金運用益の状況から基本財産の運用効率を判断する。	0.4%	0.5%	0.2%
自主性	9 県への財政的依存度	県からの収入(補助金+受託等+負担金+基本財産取崩収入+借入金+その他)÷当期収入合計×100%…(1)	(カ+ク+サ+ヒ+マ+ム)/⑫	当期収入額に占める県からの補助金等の割合から、財政上の県との関わり合いを判断する。	36.0%	42.8%	42.6%
		(1)の収入から県の指定管理料を控除した場合	(カ+ク+サ+ヒ+マ+ム-ケ)/⑫	(1)より、県の指定管理料を控除して算定した依存度により、財政上の県との関わり合いを判断する。	36.0%	42.8%	42.6%
		※参考 (1)の収入+特定資産からの取崩収入のうち県分)÷当期収入合計×100%…(2)	(カ+ク+サ+ヒ+マ+ム+ヘ)/⑫	(1)に加え、特定資産からの取崩収入のうち県分を加味し、財政上の県との関わり合いを判断する。	36.0%	42.8%	42.6%
		(2)の収入から県の指定管理料を控除した場合	(カ+ク+サ+ヒ+マ+ム+ヘ-ケ)/⑫	(2)より、県の指定管理料を控除して算定した依存度により、財政上の県との関わり合いを判断する。	36.0%	42.8%	42.6%
	10 受託等収益率	受託等収益÷経常収益×100%	キ/①	経常収益の中に占める受託等の割合から、受託事業への依存度を判断する。	0.9%	3.6%	5.4%
11 補助金収益率	補助金収益÷経常収益×100%	オ/①	経常収益の中に占める補助金の割合から、補助金収益への依存度を判断する。	40.2%	44.2%	41.6%	
12 自主事業比率	自主事業費に係る事業費÷事業費×100%	タ/ソ	事業費に占める自主事業の割合から、自主事業への取り組み状況を判断する。	99.1%	96.5%	94.8%	

指標にかかるコメント等

※流動比率がR3年度で上がっている主な原因は、農地等取得支援引当資産(特定資産)及び投資有価証券(その他固定資産)を計上したことにより流動資産が減少し、分子が小さくなったが、中間管理事業等の未払額が減少したことにより流動負債が減少し、分母も小さくなったことによる。

※固定長期適合率がR3年度で上がっている主な原因は、農地等取得支援引当資産と投資有価証券を計上したことにより、分子が大きくなったことによる。

※県への財政的依存度がR2年度で上がっている主な原因は、受取農地中間管理事業業務費補助金が増加したこと、美味しまね認証制度推進事業を県から受託したことにより、県からの受託料収入が増加したため、分子が大きくなったことによる。

※補助金収益率がR2年度で上がっている主な原因は、受取農地中間管理事業業務費補助金が増加したことにより、分子が大きくなったことによる。

※受託等収益率がR2年度で上がっている主な原因は、美味しまね認証制度推進事業を県から受託したことにより、県からの受託料収入が増加したため、分子が大きくなったことによる。

経営評価報告書[項目別チェックシート(各法人共通)]

(I)

1. 団体の存在意義および存続性にかかる項目

チェック項目	評価	説明
事業内容が設立目的に合致しているか ----- A: 全ての事業が目的に合致 B: かなりの事業が目的に合致 C: 目的に合致するものが少ない	A	
設立目的に合致した社会的要請があり、公益団体として存在意義が認められるか ----- A: 認められる B: 社会的要請は減少してきているが認められる C: 存在意義が薄れつつあるまたはほとんど無い	A	
設立目的及び事業内容が類似する非営利団体があるか ----- A: 全くないまたは存在するが、合理的理由により差別化ができる B: 差別化の理由が希薄であるが、代替は困難 C: 代替することが比較的容易	A	
類似する事業内容を行う営利企業があるか ----- A: 全くないまたは存在するが、合理的理由により差別化ができる B: 差別化の理由が希薄であるが、代替は困難 C: 代替することが比較的容易	A	
団体として人的体制が整っているか ----- A: 事業規模に応じたプロパー職員がいる B: 県派遣等を含め事業に対応した体制になっている C: プロパー職員が極端に少ないまたはいない	B	県派遣・兼務等により業務遂行のための体制を整えている。また、R2.4にプロパー職員を3名補充した。
財政基盤の面で安定しているか ----- A: 取り崩し型運用財産以外の自主的財源があり安定している B: 安定した補助金や受託事業収入があり当面安定している C: 不安定な補助金、受託事業や取り崩し型運用財産に頼っており不安定	B	安定した経営の観点から、一定規模の事業量、事業費及び運営費の確保が必要である。

自己評価の点数化集計

Aと回答した数 × 2点 = 点

Bと回答した数 × 1点 = 点

Cと回答した数 × 0点 = 点

計 点 …①

総回答数 × 2点 = 点 …②

比率 $\frac{①}{②} \times 100 =$ %

2. 組織体制および運営状況にかかる項目

チェック項目	評価	説明
理事会等は適正に開催され、かつその機能は十分に発揮されているか ----- A: 定期に加え、必要の都度機動的に開催し、重要事項を決定している B: 定期開催時に事業内容等についても合わせて審議している C: 定例的なもののみで議事内容も定例的なものにとどまっている	A	
評議員会等は適正に開催され、かつその機能を十分発揮されているか ----- A: 定期に加え、必要の都度機動的に開催し、重要事項を審議している B: 定期開催時に事業内容等についても合わせて審議している C: 定例的なもののみで議事内容も定例的なものにとどまっている	A	
組織人員のスリム化に向けた見直しを行っているか ----- A: 見直しを行い、実施している又は見直しを行う必要がない B: 見直しの作業を行っている C: 見直しの必要があるが行っていない	A	
役員報酬規程、職員給与規程、就業規則、決裁規則、会計・経理規程等が整備され、適切に運用されているか ----- A: 必要な規程は全て整備され適切に運用されている B: 職員の周知徹底を含め運用に不十分な点がある C: 必要な規程が整備されていない	A	
情報公開・個人情報保護に関する規程を定めているか ----- A: 2つとも定めている B: 一方を定めていない C: 2つとも定めていない	A	公益財団法人しまね農業振興公社情報公開要綱（H14.4.1施行、R4.7.1改正） 公益財団法人しまね農業振興公社個人情報保護要綱（H15.4.1施行、R4.7.1改正）
事業活動内容・財務状況等について広報誌やホームページ等で積極的に情報公開しているか ----- A: 全て公開している B: 一部公開している C: 公開していない	A	
人材育成・能力開発を行っているか ----- A: 研修会を開催したり、外部研修会に参加させるなどを十分に行っている B: 十分ではないが行っている C: 行っていない	A	全国農地保有合理化協会等が主催する各種研修会に積極的に参加させ、意欲の高揚を図り、また、最新知識・情報の習得をさせている。

自己評価の点数化集計

Aと回答した数 × 2点 = 点

Bと回答した数 × 1点 = 点

Cと回答した数 × 0点 = 点

計 点 …①

総回答数 × 2点 = 点 …②

比率 $\frac{①}{②} \times 100 =$ %

3. 事業の実施状況にかかる項目

チェック項目	評価	説明
提供するサービスに対する顧客満足度及び顧客のニーズの把握に努めているか A:あらゆる機会を捉え、積極的に調査を行い把握に努めている B:十分ではないが必要に応じ把握に努めている C:あまり努めていない	A	本部に県東部を対象とした就農相談員及び就業プランナーを1名ずつ配置し、県西部のサービス向上のため、益田に就農相談員を、大田に就業プランナーを1名ずつ配置している。また、東京、大阪等で開催される全国フェアや本県独自の就農相談会において就農希望者のニーズの把握に努めている。令和2年度からは、美味しまね認証制度を広く普及するための指導及び研修並びに同制度の認証基準に従って、申請の現地審査、現地監査を行うため、新たに経営管理支援課を新設し、制度の普及に取り組んでいる。また、農地中間管理事業について農家への周知徹底を図るため、県内11ヶ所に農地集積相談員を配置し、農用地の集積、集約化ができるよう事業を推進するとともに農業者のニーズの把握に努めている。
団体として将来見通しを立て、計画的に事業実施を図っているか A:数値目標、収支計画、年次計画を盛り込んだ計画を策定し事業を行っている B:一部の事業、一部の内容についての計画または短期的な計画を策定し事業実施している C:計画的な実施ができていない	A	平成30年度に中期的な運営計画を策定した。
事業実施にあたって目標数値等を設定し、達成状況を評価・活用しているか A:目標を設定し、評価・活用している B:目標を設定しているが達成状況の評価にとどまっている C:できていない	B	就農希望者の就農推進及び円滑な就農を支援するため、目標数値として数農相談件数を設定している。
事業毎に費用対効果を分析し、事業見直しに活用しているか A:十分に分析し、活用している B:かなり分析し、活用している C:あまり分析せず・活用もしていない	B	費用の圧縮を図るための検討を重ねている。
コストを抑制して、事業活動を効率的に行っているか A:少ないコストにより、多くの事業活動を効率的に行っている B:コストの抑制に心がけているが、事業活動が効率的とはいえない C:行っていない	A	コスト意識の一層の徹底を図る必要がある。
受託事業の再委託率が高くなっていないか A:低いまたは低下傾向にある B:高いが合理的理由がある C:高く、再委託先に任せきりにしている事業が多数ある	A	
保有資産の有効活用が図られているか A:資産の有効活用により、十分な事業活動が可能である。 B:資産を活用しているものの、事業活動の成果が十分とは言えない C:資産が活用されていない又は保有目的が不明確な資産がある	B	運用益の僅少さが事業活動を制約している。

自己評価の点数化集計

Aと回答した数 × 2点 = 点

Bと回答した数 × 1点 = 点

Cと回答した数 × 0点 = 点

計 点 …①

総回答数 × 2点 = 点 …②

比率 $\frac{①}{②} \times 100 =$ %

4. 財務状況および財務指標にかかる項目

チェック項目		評価	説明
安定性	1 自己資本比率が低下傾向にないか A: 低下傾向にない B: 低下傾向にあるが、緩やかである C: 近年大幅に低下する傾向にある	A	
	2 流動比率が100%以上あるか A: 100%以上ある B: - C: 100%未満である	A	
	3 前年度末現在の借入金の返済が可能か A: 借入当初の返済計画通り返済が可能 B: 当初の返済計画通りいかないが返済計画の見直しを行った C: 返済計画の見直しの必要がある	A	
	4 借入金依存度(借入金÷総資産)が適正か A: 横ばいまたは低くなっている B: 上昇傾向にあるが、合理的な理由がある C: 上昇傾向にあり、適正でない	A	借入金は、農地を中間保有し、担い手への売渡し等を行う事業のための事業資金であって、運転資金としての借入れはない。
	5 資産の管理は適切か A: 資産の時価評価(又はそれに準じた評価)が行われており、価値が確保されている B: 資産の時価評価(又はそれに準じた評価)が行われているが、価値が低下している C: 資産の時価評価(又はそれに準じた評価)が行われていない	A	
効率性	6 人件費比率は適正か A: 横ばいまたは低くなっている B: 上昇傾向にあるが、合理的な理由がある C: 上昇傾向にあり、適正でない	A	各年度の事業費により増減はあるが、横ばいとなっている。
	7 管理費比率は適正か A: 横ばいまたは低くなっている B: 上昇傾向にあるが、合理的な理由がある C: 上昇傾向にあり、適正でない	A	
	8 職員一人当たりの事業収益額の推移は適正か A: 増加傾向または横ばいである B: 減少傾向だが、合理的な理由がある C: 減少傾向にある	B	各年度の事業費及び職員の増減に影響される。
	9 基本財産や運用財産を適正・効率的に運用しているか A: 規程を整備し適正・効率的に運用している B: 規程はないが効率的な運用を行っている C: 不十分であり改善の余地がある	A	公益財団法人しまね農業振興公社資産運用規程 (H17.3.24施行、R3.9.1改正)
自立性	10 県への財政依存度は適正か A: 低下、横ばい傾向または県の事業拡充等により上昇している B: 上昇傾向にあるが特殊な事情があるなど合理的理由がある C: 上昇しており自立性が低下している	A	各年度の事業費の増減に影響される。
	11 受託等収益率は適正か A: 低下、横ばい傾向または目的事業の拡充等により上昇している B: 上昇傾向にあるが特殊な事情があるなど合理的理由がある C: 上昇しており自立性が低下している	A	
	12 補助金収益率は適正か A: 低下、横ばい傾向または目的事業の拡充等により上昇している B: 上昇傾向にあるが特殊な事情があるなど合理的理由がある C: 上昇しており自立性が低下している	A	
	13 自主事業比率は適正か A: 上昇、横ばい傾向または目的事業の拡充等により低下している B: 低下傾向にあるが特殊な事情があるなど合理的理由がある C: 低下しており、自立性が低下している	A	

自己評価の点数化集計

Aと回答した数 × 2点 = 点
 Bと回答した数 × 1点 = 点
 Cと回答した数 × 0点 = 点
 計 点 …①

総回答数 × 2点 = 点 …② 比率 $\frac{①}{②} \times 100 =$ %

経営評価報告書[総合評価シート(各法人共通)]

(J)

1. 評価結果(個別観点)

観 点	評価内容	評価
団体のあり方	<p>公社の実施している事業は、国及び県の農業政策を補完する重要なものであり、その政策達成のために大きな役割を果たしている。</p> <p>平成10年代に入ってから、低金利政策の元での運用益の減少や施設整備部門の事業量の減少等により経営が厳しい状況になり、職員の退職不補充・再配置、事務所移転(平成12年度、平成16年度及び平成23年度)によるランニングコストの削減等により経営の健全化に努め、初期の目的である担い手農業者への優良農地の利用集積及び生産基盤の整備に関する事業を実施している。</p> <p>また、平成13年4月に島根県農業後継者育成基金と統合したことにより、「農地」と「人」の両面について窓口を一元化して、担い手に対する総合的な支援体制を構築することができた。</p> <p>平成24年4月に公益財団法人へ移行し、すべての事業を公益目的事業として実施することになり、さらには、平成26年3月に県から「農地中間管理機構」の指定を受けて、農地中間管理事業を公社の中核的な事業として位置付け、社会からの期待に相応しい事業運営に当たるとともに、健全経営に一層努めながら、認定農業者等の担い手を中心とした農用地の集団化、担い手の確保・育成及び基盤整備に関する事業を効率的に推し進め、もって島根県農業の振興と地域社会の維持・発展に寄与する考えである。</p>	A
組織運営	<p>厳しい財務事情のもとで効果的な運営を行うために、ワンフロア化している県農業会議と会議室を共有化したり、職員の給与格付基準の見直し、退職者の原則不補充、労務管理の適正化等による人件費の削減等により管理費の継続的な圧縮並びに人員の適正配置や事業量の確保に努めてきたが、新たな事業を導入したこと等により、時間外手当、賃金等が増加傾向にある。</p>	A
事業実績	<p>農地の借入れ、貸付け、買入れ、売渡しについては、平成26年度から農地中間管理事業等を開始し、新たな法制度のもと、県内11ヶ所に配置した農地集積相談員が中心となって県、市町村、農業委員会、農業委員、最適化推進委員、市町村農業公社及び農業協同組合等と連携を密にし事業推進活動を実施した結果、令和3年度は取扱面積が借入れ934.9ha、貸付け1,064.8ha、買入れ5.4ha、売渡し5.3haとなり、農用地の集団化に貢献することができた。</p> <p>中海干拓農地については、新規就農希望者及び農外企業等に対して売渡支援制度及び長期貸付制度のPR活動を実施した結果、令和3年度は長期貸付7.3haとなり、中海干拓地の早期処分にも努めた。</p> <p>新規就農者の確保等については、コロナ禍の継続により、県内外で定期的に開催していた本県独自の相談会等は中止となったが、オンラインによる相談会等への参加、オンライン産地ツアーの開催により、受入れ側の地域担い手協議会や支援窓口との連携強化を図り、U・Iターン希望者及び新規就農希望者に対して積極的な支援活動を行った結果、令和3年度は就農・就業相談件数1,229件、うち新規の相談者数は359人であった。また、研修・就農・定住等に結びついた人数は42人となった。さらに、令和2年度から開始した美味しまね認証制度推進事業については、島根県の「安全で美味しい島根の県産品認証制度(略称:美味しまね認証)」を広く県内生産者に普及し、その経営改善を支援するための審査・監査業務等を実施した結果、令和3年度は審査・監査箇所数が370箇所となり、県内の担い手生産者の経営改善に大きく貢献することができた。</p>	A
財務内容	<p>低金利下における基本財産等の運用益の僅少や補助金の抑制の中、さらにはコロナ禍に対応しつつ管理運営費を圧縮し、財務の健全化に努めた。</p>	B

評価の目安

A:良好である B:ほぼ良好である
C:やや課題がある D:課題が多い

2. 総合評価(今後改善すべき内容、方向性等)

課題の内容等	今後の方向性等
<p>本県農業・農村の発展を図るためには、農業経営の規模拡大及び農地の荒廃防止及び新たな担い手の確保育成が喫緊の課題</p>	<p>公社は、農地の有効利用及び担い手の育成を、「土地」と「人」の両面から一元的にまた総合的に支援する組織として、行政の補完的立場で担っており、今後も公社の独自性を発揮しながら農業の担い手育成の拠点として、課題解決のために積極的に事業を展開していく。</p> <p>特に、平成26年度から農地中間管理機構として実施した農地中間管理事業を中心に事業展開を図っていくことで、農業経営の規模拡大、農用地の集団化、公募による受け手の確保を行い、農地中間管理機構を中心に関係者の総力により、さらなる担い手等への農用地の利用の効率化及び高度化の促進を図り、農業の担い手不足の解消及び遊休農地の解消を推進し、もって、地域の円滑な土地利用調整に貢献することとする。</p> <p>担い手の確保・育成については、コロナ禍が継続する中、オンラインによる相談会等への参加、オンラインによる県内産地ツアーの開催で県農林水産業のPRと就業希望者確保に積極的に取り組み、駐在相談員を含め地域再生協議会との連携により就業者確保に繋げる。さらに、令和2年度から経営管理支援課を新設し、島根県の「安全で美味しい島根の県産品認証制度(略称:美味しまね認証)」を広く県内生産者に普及し、その経営改善を支援する。</p>
<p>効率的な業務の実施、管理経費の圧縮及び業務の円滑な実施のための体制の再構築</p>	<p>公社は、平成24年4月に公益財団法人に移行し、さらに、平成26年3月に県から「農地中間管理機構」の指定を受け、広く公益実現に貢献すべき重大な責務を負っていることを認識し、関係機関・団体の指導・協力のもと社会からの期待に相応しい事業運営を行っていくこととする。</p> <p>具体的には、担い手への農地の利用集積・集約化及び担い手の確保・育成に関する事業を円滑かつ効果的に実施するために、県農業再生協議会、地域農業再生協議会、市町村農業公社等、JA、土地改良区、県等の行政機関及び農業委員会はもとより、農業委員、最適化推進委員と農地集積相談員との連携による現場活動を一層強化し、効率的な事業実施に努める。</p> <p>また、適正な職員配置を行うとともに管理運営費の一層の削減に努める。</p>